

2025年12月期第4四半期

連結決算概要

2026年2月
日本セラミック株式会社(6929)

この資料に記載されている、当社又は当社グループに関連する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、事実の認識・評価などといった、将来に関する記述をはじめとする歴史的事実以外の全ての事実は、当社が現在入手している情報に基づく、予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として記載されているにすぎません。また、見通し・予想数値を算定するためには、過去に確定し正確に認識された事実以外に、見通し・予想を行うために不可欠となる一定の前提（仮定）を使用しています。これらの記述ないし事実又は前提（仮定）については、それらの性質上、客観的に正確であるという保証も将来その通りに実現するという保証もありません。したがって、これがその原因となりうるリスクや要因は多数あります。

すなわち、当社グループの主たる事業活動領域であるエレクトロニクス・ビジネス市場は変動性が激しく、加えて、当社グループは国内のみならず海外においてもビジネスを行っているため、技術、需要、価格、競争状況、各地の経済環境の変化、為替レートの変動、その他の多くの要因が業績に影響を与えることがあります（尚、かかるリスクや要因はこれらの事項に限られるものではありません）。

資料内の数値は百万円未満を切り捨て表示し、百分率は元データから算出しております。

通期業績で過去最高の売上高・営業利益を更新

車載安全向けがADAS需要や自動車生産台数の回復により増収

**セキュリティ向けおよび家電・照明向けの販売が拡大し、
顧客の在庫調整も一巡したことにより増収**

**売上増加や原価低減などにより収益性が改善
併せて株主還元の強化等によりROEの向上が進展**

中期経営計画を発表

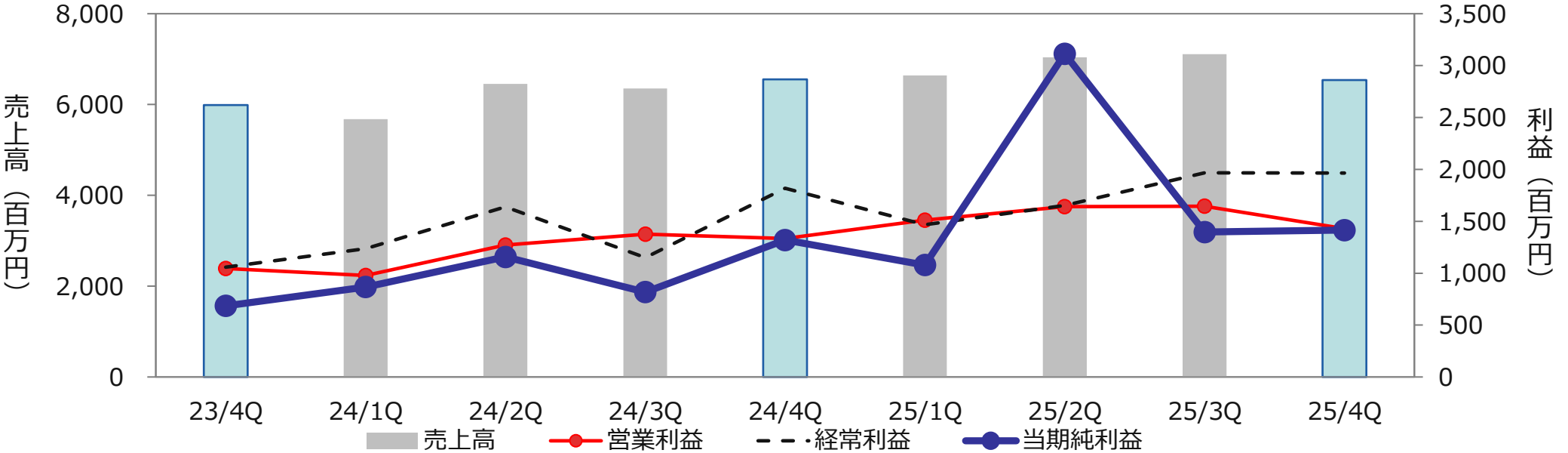
**2028年12月期において、売上高300億円、営業利益71.5億円、
ROE12%以上の達成を目指す**

2025年12月期 通期連結業績



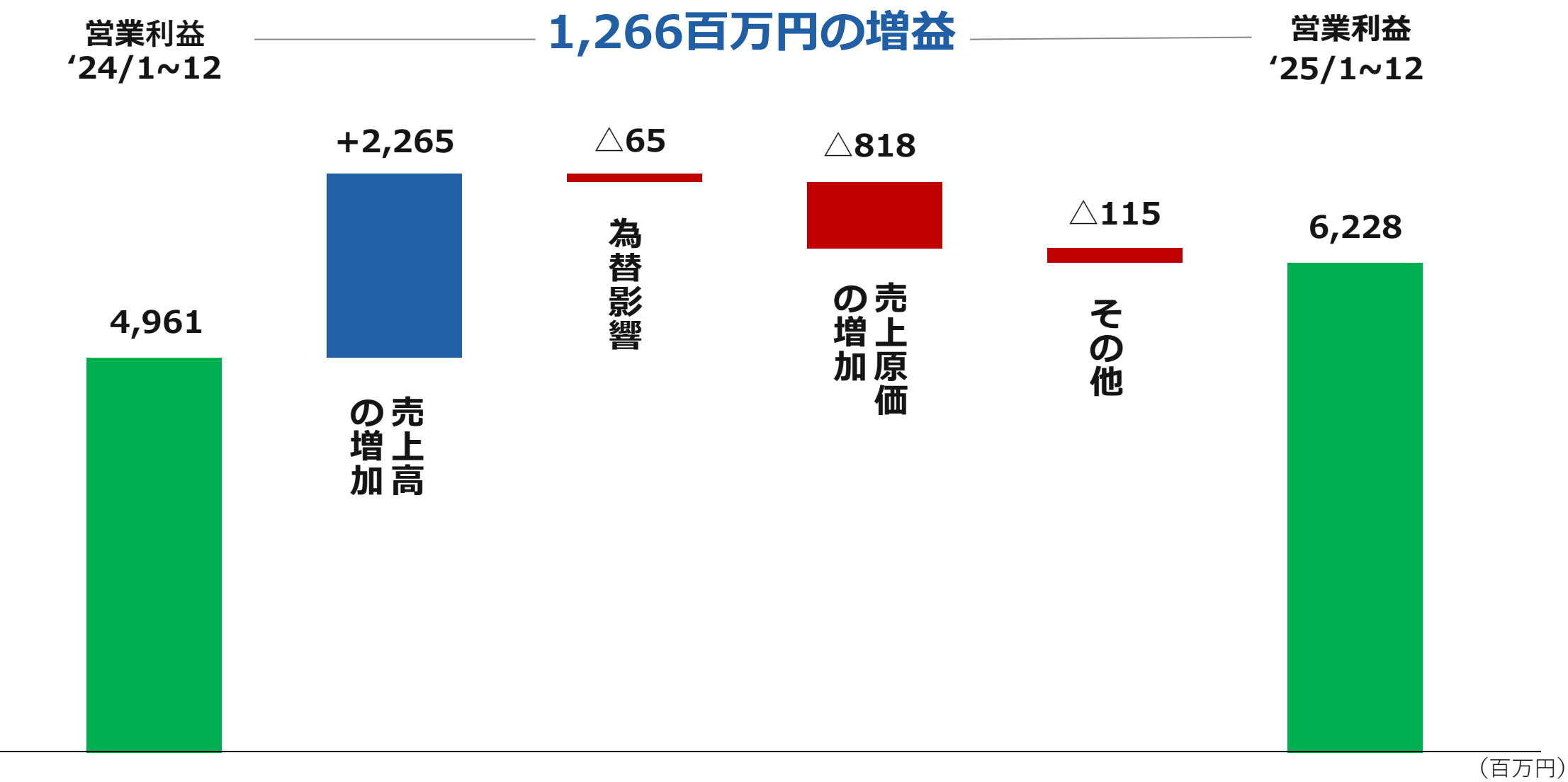
単位：百万円		FY2024		FY2025		増減	
		実績	利益率	実績	利益率	額	率
売上高		25,037	-	27,325	-	2,287	9.1 %
売上総利益		7,189	28.7%	8,571	31.4%	1,382	19.2 %
営業利益		4,961	19.8%	6,228	22.8%	1,266	25.5 %
経常利益		5,844	23.3%	7,047	25.8%	1,202	20.6%
親会社株主に帰属 する 当期純利益		4,162	16.6%	7,004	25.6%	2,842	68.3 %
USD レート	平均	150.77円		149.53円		1.24 円の円高	
	当期末	158.18円		156.56円		1.62 円の円高	

連結四半期 売上高・利益推移



単位：百万円	23/4Q	24/1Q	24/2Q	24/3Q	24/4Q	25/1Q	25/2Q	25/3Q	25/4Q
売上高	5,988	5,678	6,452	6,351	6,554	6,639	7,038	7,107	6,539
営業利益	1,046	978	1,271	1,376	1,334	1,510	1,641	1,645	1,430
営業利益率	17.5%	17.2%	19.7%	21.7%	20.4%	22.8%	23.3%	23.1%	21.9%
経常利益	1,058	1,237	1,638	1,149	1,819	1,466	1,654	1,967	1,958
親会社株主に 帰属する 当期純利益	685	867	1,157	818	1,319	1,079	3,113	1,396	1,415
USDレート (四半期末)	141.83	151.41	161.07	142.73	158.18	149.52	144.81	148.88	156.56

連結営業利益 増減要因分析



- 国内は車載安全向け、家電・照明向けが増収
 極東アジアは車載安全向け、環境対応車向け、セキュリティ向けが増収

単位：百万円	FY2024	FY2025	増減率	地域別割合
日本	13,913	15,358	10.4%	56.2%
極東、 アジア	9,186	9,921	8.0%	36.3%
欧州	1,724	1,783	3.4%	6.5%
北南米	212	262	23.7%	1.0%
合計	25,037	27,325	9.1%	100%

連結キャッシュフロー

単位：百万円	FY2024	FY2025	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,545	4,888	△1,656
投資活動によるキャッシュ・フロー	8,649	△4,250	△12,899
フリー・キャッシュ・フロー	4,983	2,876	△2,106
財務活動によるキャッシュ・フロー	△6,425	△5,367	1,057
現金及び現金同等物の期首残高	15,737	24,806	9,069
現金及び現金同等物の期末残高	24,806	20,099	△4,706

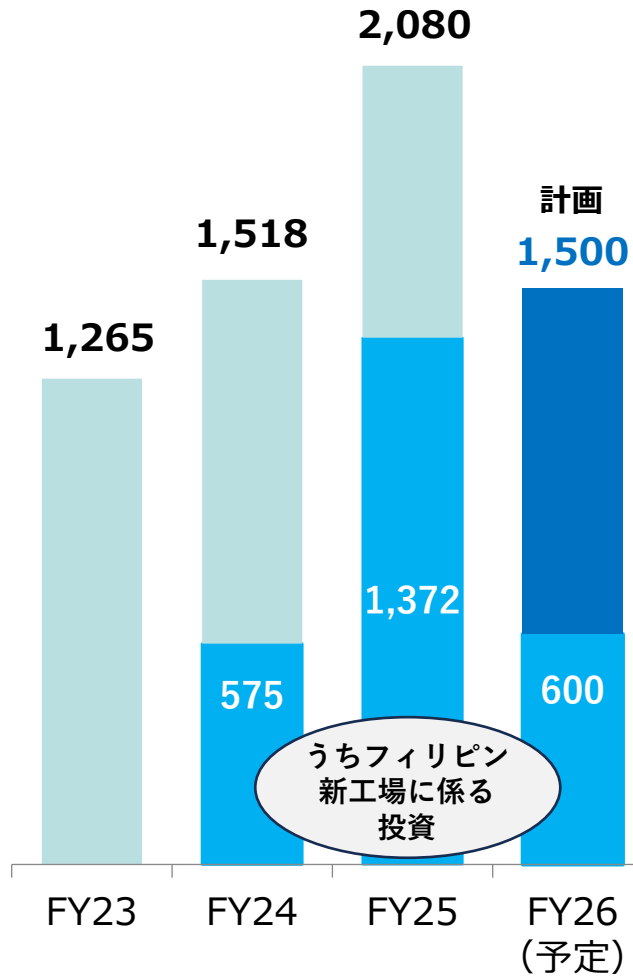
連結貸借対照表



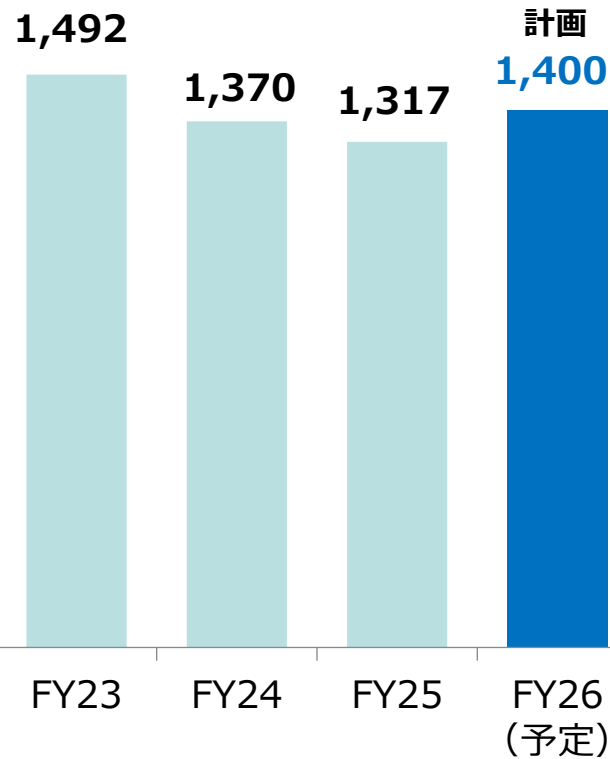
単位：百万円	2024年12月末	2025年12月末	前年度末差
流動資産	45,772	43,276	△2,496
（内、棚卸資産	5,417	5,104	△312
有形固定資産	10,354	10,584	230
無形固定資産	325	297	△28
投資その他の資産	1,893	2,200	306
資産の部合計	58,347	56,359	△1,987
流動負債	4,931	5,045	114
固定負債	1,167	1,276	108
負債の部合計	6,099	6,321	222
株主資本	43,842	45,470	1,628
その他	8,404	4,566	△3,837
純資産の部合計	52,247	50,037	△2,209
負債及び純資産合計	58,347	56,359	△1,987

累計設備投資費、減価償却費及び研究開発費

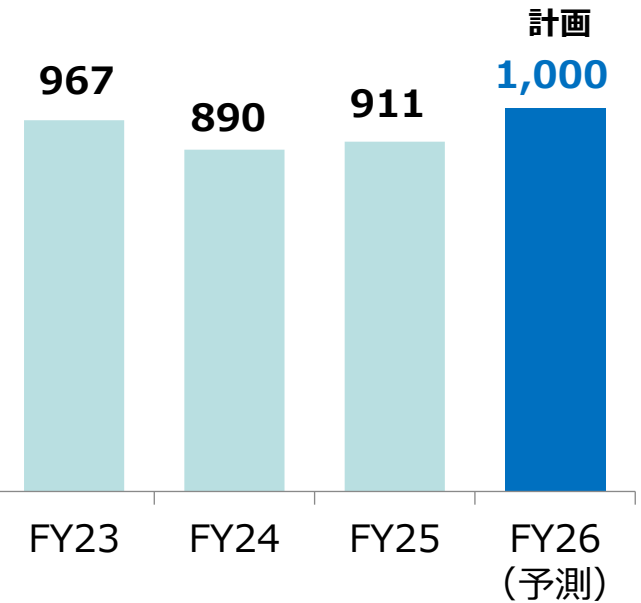
設備投資費



減価償却費



研究開発費 (百万円)



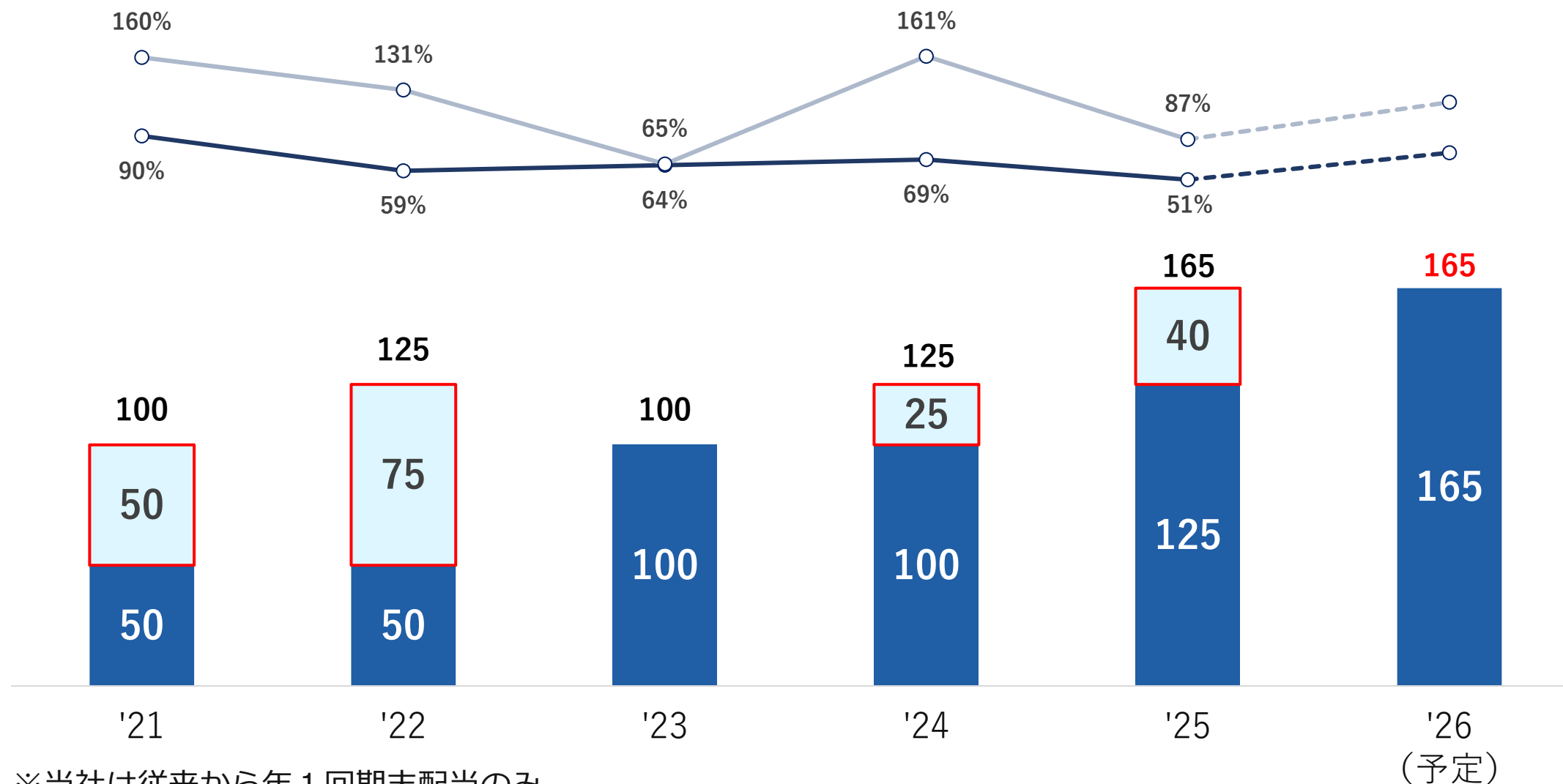
2026年通期見通し

単位：百万円	FY2025実績	FY2026見通	前期比	
			増減額	増減率
売上高	27,325	28,000	674	2.5%
営業利益	6,228	6,500	271	4.4%
経常利益	7,047	6,700	△347	△4.9%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	7,004 <small>〔一過性特別利益※を除いた場合約4,570百万円〕</small>	4,700	△2,304	△32.9%
USD	149.53円 (実質平均)	150.00円		

※ 連結子会社であった昆山日セラ電子器材有限公司の清算に伴う関係会社清算益34億円を除いて算出

配当・株主還元

■ 普通配当 ■ 特別配当 ○ 配当性向 ○ 総還元性向



※当社は従来から年1回期末配当のみ

ありがとうございました

